



ОБЗОРНЫЙ МАТЕРИАЛ о хозяйственной деятельности

ЦВТ «Русь»

Медицинская организация,
осуществляющая медицинскую деятельность в сфере ОМС
(стационарная медицинская помощь)
в рамках Частной системы здравоохранения

август 2025г.

Учреждение «ЦВТ «Русь»: реабилитационный центр Московской области федерального значения

38 лет

эффективной
реабилитации
инвалидов и ветеранов
боевых действий

>38000 м²

комплекс зданий и
сооружений

42,97 га

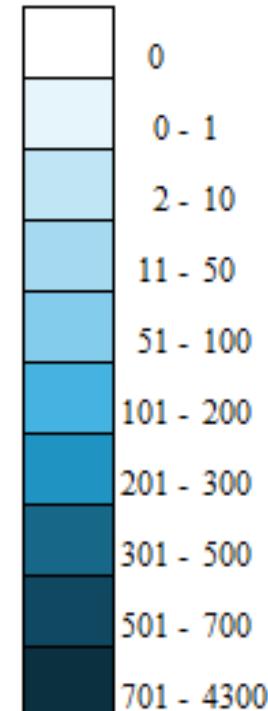
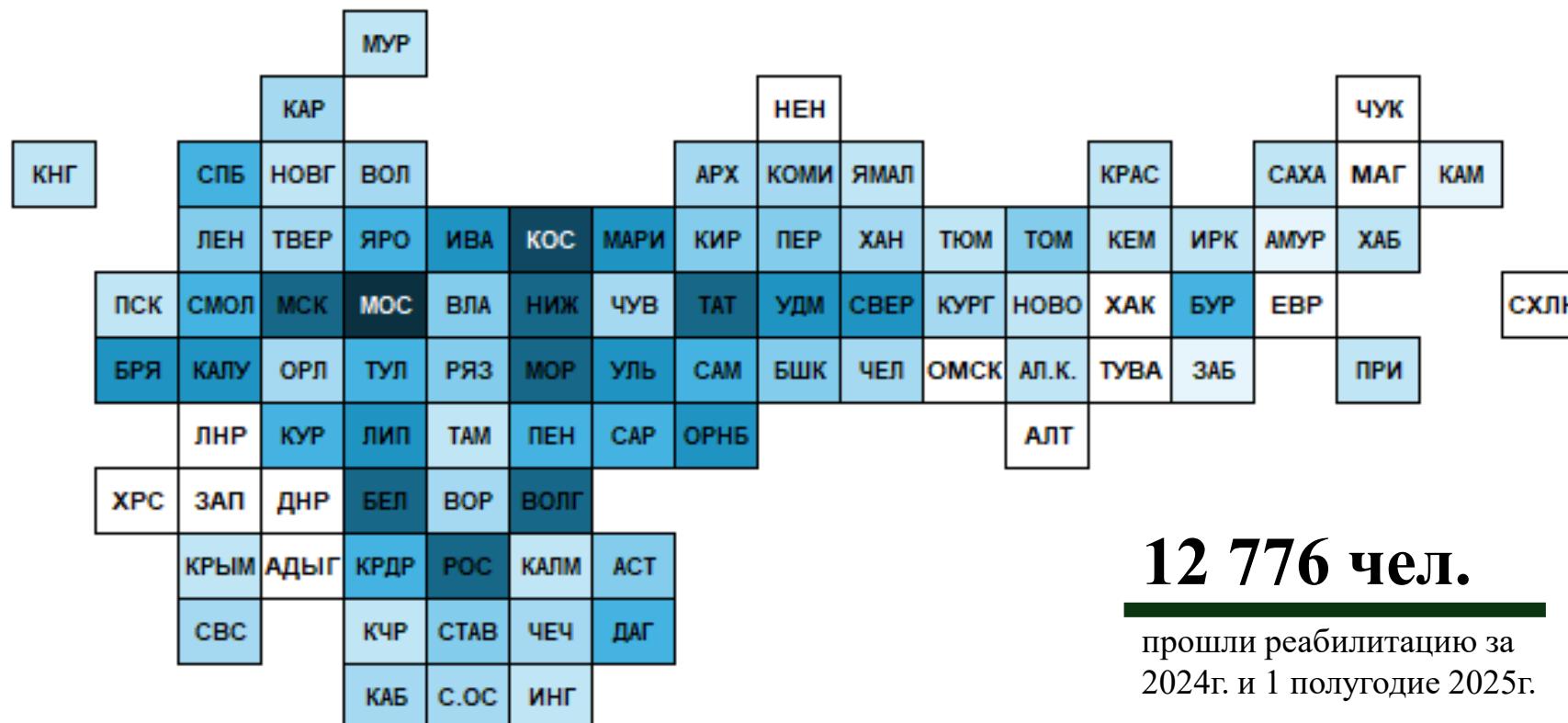
живописных
окрестностей Рузского
водохранилища

>8000 чел.

принимает ежегодно
на комплексную
реабилитацию

600+ чел.

участников СВО и
членов их семей
прошли реабилитацию
с 2022г.



Учреждение «ЦВТ «Русь»: состав имущества

Основные корпусы и залы, предназначенные как для пациентов, так и для персонала

Спальный корпус, лечебный корпус, производственный корпус, проходная, пункт учета, фасадная группа, пищеблок, бассейн, протезно-ортопедическая мастерская. Столовая с банкетными залами, кинотеатр-концертный зал, 3 спортзала, 2 конференц-зала, учебные классы. Хоззона: общежитие, столовая, административное здание.

По всему медицинскому Учреждению создана доступная среда для маломобильных пациентов

Общественные пространства для отдыха и сохранения исторической правды

2 музея боевых действий в Афганистане и на Северном Кавказе, библиотека, картинные галереи, выставки экспонатов, в т.ч. с СВО. Часовня, купальня, три молельные комнаты: для православных, для буддистов, для мусульман. Архитектурные сооружения: беседки, фонтаны, павильоны, малые архитектурные формы. Памятные аллеи, действующий пляж

Хозяйственные здания, сооружения, дороги и инфраструктура

Гаражи, Склады, Прачечная, Теплица, Овощехранилище
Станции: насосно-канализационная, очистная, решетка-дробилка, котельная, трансформаторная, арт.скважина
Лодочная станция «Эллинг»
Транспортная и инженерная инфраструктура
Устройство береговой полосы: набережная, причал, пруд и дамбы



Учреждение «ЦВТ «Русь»: реорганизация

Текущая ситуация:

Учреждение «ЦВТ им.М.А.Лиходея» - медицинская организация, осуществляющая медицинскую деятельность в сфере ОМС в рамках Частной системы здравоохранения.

Имеет единственного учредителя ОООИВА – «Инвалиды Войны», который находится в процедуре банкротства с последующей ликвидацией организации по решению Верховного суда от 25 февраля 2020 г. N АКПИ19-1028



Предлагаемая ситуация:

Учреждение «ЦВТ «Русь» - медицинская организация, осуществляющая медицинскую деятельность в сфере ОМС в рамках Государственной системы здравоохранения.

Предлагаем сформировать в соответствии с Уставом Учреждения и Гражданским кодексом РФ коллегиальный орган управления Учреждением, включающий в себя и представителей органов власти, и представителей общественных ветеранских организаций, а именно:

более 40 полноценных Региональных отделений ОООИВА «Инвалиды Войны» и таких других региональных ветеранских организаций, как:

Всероссийская общественная организация ветеранов «Боевое братство»
<https://bbratstvo.com/>

Общероссийская общественная организация Военных инвалидов "ВоВиН" <https://ooovi-voin.ru/>

Межрегиональная общественная организация «Братство ветеранов 245 полка»
<https://veteranov.rph/>

Общероссийская общественная организация «Российский Союз ветеранов Афганистана и СВО» (РСВА) <https://rsva.ru/sojuzinfo>

Общероссийская организация «ОФИЦЕРЫ РОССИИ» <https://www.oficeru.ru/o-nas/>

Союз Десантников России имени Героя Советского Союза, генерал-полковника Востротина В.А <http://sdrvdv.ru/?ref=w3use.com>

Общероссийская общественная организация ветеранов «Российский Союз ветеранов» <https://soyuzveteranov.ru/>

Общероссийский профессиональный союз военнослужащих <https://npsv.ru.com/>

Фонд поддержки ветеранов «Сыны Отечества» <https://fpv-so.ru/> и другие

Центры реабилитации Московской области для участников СВО: форма собственности

Центр им.Мещерякова	Центр «Ясенки»	«Протэкс-центр»	ЦВТ «Русь»
г.Сергиев Посад	г.Подольск	г.Коломна	г.Руза
Семейный центр имени А.И. Мещерякова»	Центр социально-медицинской реабилитации инвалидов и ветеранов боевых действий «Ясенки»	Специализированное протезно-ортопедическое предприятие «Протэкс-центр»	Учреждение «Центр восстановительной терапии для воинов-интернационалистов им.М.А.Лихоdeaя»
Государственное бюджетное стационарное учреждение социального обслуживания	Государственное бюджетное учреждение социального обслуживания	Общество с ограниченной ответственностью	Учреждение с единственным учредителем ОООИВА – «Инвалиды Войны»



Центры реабилитации Московской области для участников СВО: производственная мощность

Центр им.Мещерякова	Центр «Ясенки»	«Протэкс-центр»	ЦВТ «Русь»
Плановая мощность стационара: 100-130 человек одновременно, до 2000 человек в год	Плановая мощность стационара: 100-110 человек одновременно, до 1500 человек в год	Плановая мощность стационара: 30 человек одновременно, до 500 человек в год	Плановая мощность стационара: 350-420 человек одновременно, до 8500 человек в год
Продолжительность реабилитации: 21, 30 дней	Продолжительность реабилитации: 21 день	Продолжительность реабилитации: 14 дней	Продолжительность реабилитации: 12, 14, 18, 30 дней
Специализация: инвалиды по слуху и зрению.	Специализация: 9 направлений + за 2023-2025 запущено направление подготовки к протезированию и реабилитации после протезирования: - Закуплено более 70 единиц современного оборудования, - Построен и запущен в эксплуатацию бассейн, оборудованный спецподъемниками и тренажерами для гидрореабилитации	Специализация: подготовка к протезированию, изготовление протезов, реабилитация после протезирования Является производителем и поставщиком протезов и ортезов - сотрудничает с госпиталями Вишневского, Бурденко, ФСБ в Голицыно, реабилитационным центром в Ясенках и другими медучреждениями	Специализация: неврология, терапия, заболевания опорно-двигательный аппарат Спецтранспорт для трансфера пациентов. Готовится запуск направления протезирования для исполнения госзаказов Минобороны РФ на основе сотрудничества с производителями протезов ИЦ Сколково.
Обучение по 12 программам: плотник, оператор контактного центра, мастер обработки цифровой информации, специалист по доступной среде или соцработе, массажист. Открыто производство кровоостанавливающих жгутов для отправки на СВО.	Семейное пребывание.	Семейное пребывание.	Семейное пребывание.

Учреждение «ЦВТ «Русь»: предоставление услуг по медицинской реабилитации за 1 полугодие 2025г.

350 чел.

количество
пребывающих 24/7

170 чел.

в каждый заезд по
понедельникам

66 %

целевое
финансирование
ТФОМС

СМО (страховые медицинские организации):

24% СОГАЗ-МЕД СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ АО

7% РЕСО-МЕД СМК ООО

3% МАКС-М АО, КАПИТАЛ МС ООО,
ЦЕНТР ВETERАН - РУСЬ АНО

55000тыс.руб.

средний размер поступлений
средств ОМС ежемесячно

60 дней

операционный цикл
от начала курса МР
до поступления ДС
на р/сч

14 дней

средний период
пребывания
пациентов в
Учреждении

34%

поступлений
обеспечивают СМО

-15%

отказы по
результатам МЭК

60781 к/дн

Всего койко-дней пребывания
за 1 полугодие 2025г.

+6900 руб.

средний тариф на
реабилитацию
за 1 койко-день

-6500 руб.

средний расход на
реабилитацию
за 1 койко-день

91%

заполняемость
коекного фонда

>12 детей

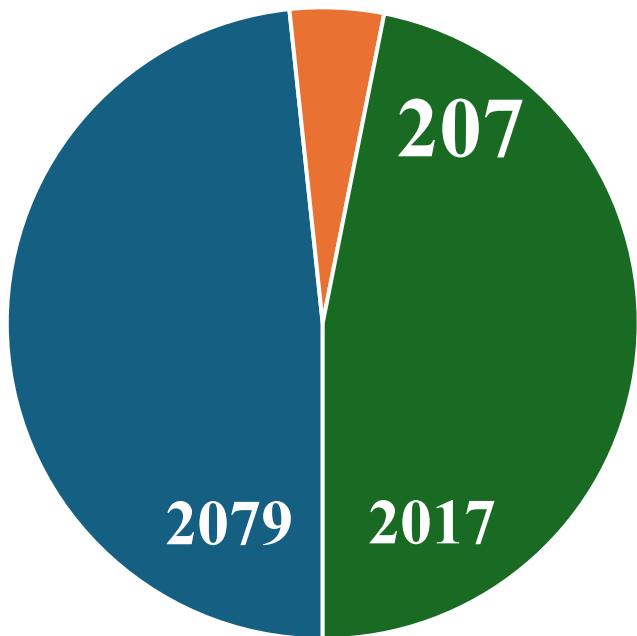
ежемесячно
пребывают в
Учреждении, но не
получают медуслуги

Учреждение «ЦВТ «Русь»: предоставление услуг по медицинской реабилитации за 1 полугодие 2025г.

В 2025г. впервые начали поступать на Медицинскую реабилитацию участники СВО по направлению

st37.0030 – Комплексная МР после протезирования нижних конечностей с установкой постоянного экзопротеза, в т.ч. с болевым синдромом,
18 дней по тарифу 9.738 руб./ койко-день

Структура пациентов:



- Участники боевых действий кроме СВО и члены семей
- Участники СВО и члены семей
- Остальные

Ключевые направления реабилитации:



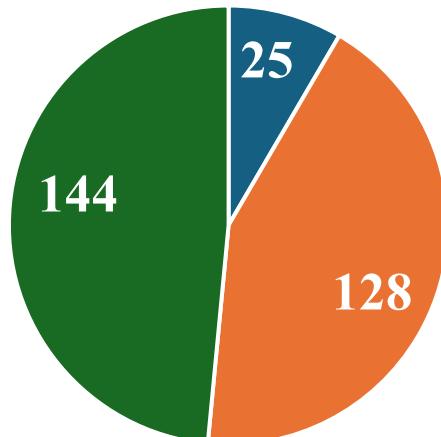
Учреждение «ЦВТ «Русь»: статьи затрат за счет ОМС



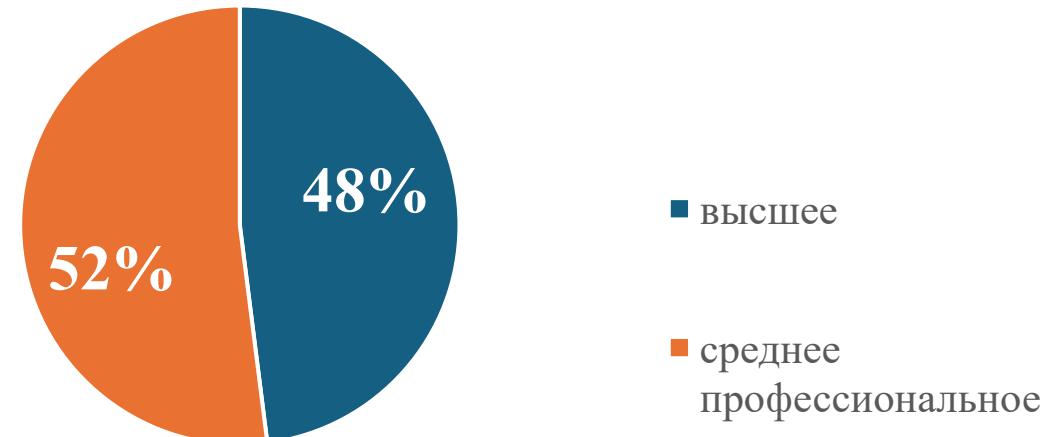
Распределение ФОТ по категориям

65%	Медработники
13%	Сервисы
8%	Пищеблок
14%	Администрация

Персонал – 297 человек



Квалификация медицинского персонала



Учреждение «ЦВТ «Русь»: площадка для непрерывной комплексной реабилитации через реализацию государственных инициатив и программ

Регулярные мероприятия в Учреждении:



СРЕДА, 6 августа

- 15:00 Теннис (спортивз)
- 16:00 Развлекательная шоу-программа (зимний сад)
- 19:30 Дискотека (кафе Эллинг / при дожде: диско-зал)

ЧЕТВЕРГ, 7 августа

- 16:00 Волейбол (спортивз)
- 16:00 Развлекательная шоу-программа (зимний сад)
- 19:30 Караоке (диско-зал)

ПЯТНИЦА, 8 августа

- 16:00 Фильм. «За Пальчика» (кинозал)
- 19:00 Концерт. Выступают:
автор-исполнитель «АлександР», Леонис Эрденко - цыганский голос России и Алексей Безлепкин - гитара (кинозал)

СУББОТА, 9 августа

- 16:00 Фильм «9 секунд» (кинозал)
- 19:30 Караоке (диско-зал)

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10 августа

- 9:30 Экскурсия в Парк «Патриот» (музейная площадка №1: техника разных родов войск)
- 16:00 Фильм «Батя-2» (кинозал)

ВТОРНИК, 12 августа

- 16:00 Общее собрание пациентов с руководством ЦВТ (кинозал)
- 16:00 Волейбол (спортивз)
- 19:00 Фильм «Батя-2» (кинозал)

СРЕДА, 13 августа

- 15:00 Теннис (спортивз)
- 16:00 Фильм «Поехавшая» (кинозал)
- 19:30 Дискотека (диско-зал)

ЧЕТВЕРГ, 14 августа

- 9:30 Экскурсия в Бородино и Спасо-Бородинский монастырь
- 16:00 Волейбол (спортивз)
- 19:30 Караоке (диско-зал)

ПЯТНИЦА, 15 августа

- 16:00 Фильм «Северный полюс» (кинозал)
- 19:00 Дискотека (диско-зал)

СУББОТА, 16 августа

- 16:00 Фильм «Холоп-2» (кинозал)
- 19:30 Караоке (диско-зал)

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 17 августа

- 9:30 Экскурсия в Парк «Патриот»: Главный Храм ВС РФ и музей «Дорога Памяти»
- 15:30 Фильм «Любовь Советского Союза» (кинозал)

В рамках реализации гражданской позиции, миссии Учреждения и следуя направлению государственных инициатив, Центр проводит:

1. Спортивные мероприятия и соревнования
2. Информационные кампании для участников СВО и других боевых действий по разъяснению федеральных льгот и гарантий, по трудоустройству
3. Комплекс консультативной и наставнической поддержки: психологическая подготовка, основы сохранения семейного здоровья.
4. Патриотические проекты: выставки, экскурсии, литературная площадку для писателей-фронтовиков, встречи фронтовиков и ветеранов с молодежью, памятные митинги и концерты
5. Развлекательные мероприятия – концерты, караоке-вечера, дискотеки, показ фильмов (документальные, художественные, познавательные, научные)
6. Обмен опытом и предоставление площадки для прохождения медицинской практики

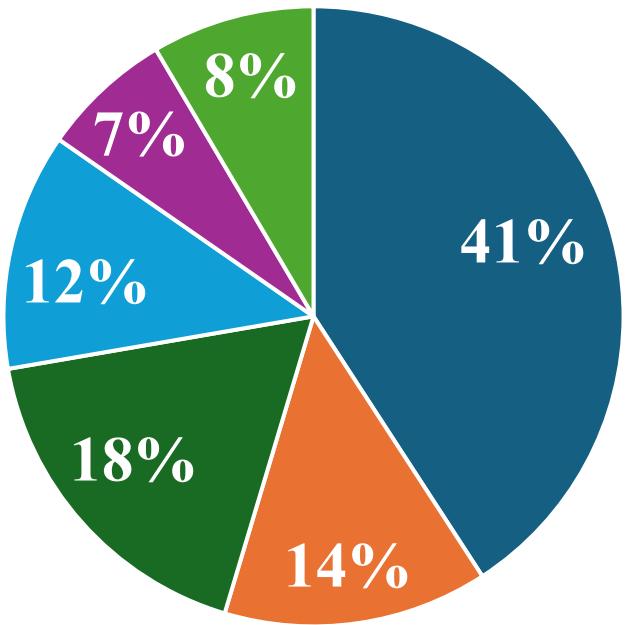
В перспективе:

1. Обучение и переподготовка ветеранов, инвалидов и членов их семей
2. Расширение волонтерского движения
3. Предоставление клинической базы медицинским образовательным учреждениям

Учреждение «ЦВТ «Русь»: предпринимательская деятельность

+ 2,8 млн.руб.

средний доход от
деятельности в мес.



- 2,0 млн.руб.

средний расход на ФОТ
персонала, не
финансируемого за счет
средств ОМС

- 0,6 млн.руб.

средний расход на
комплектующие и
коммунальные расходы

Предпринимательская деятельность не является приоритетом.

С 2025г., в отличие от схожих медицинских организаций/ санаториев Московской области, ЦВТ «Русь» не проводит специальных маркетинговых кампаний по привлечению гостей для продажи Оздоровительных программ.

Так, за 2025г. реализовано 3 программы на сумму 222.500 руб. для бывших довольных пациентов по их просьбе.

ТОП-3 процедур (ежедневно):

Иглорефлексотерапия

20

Галокамера Соляная пещера

18

В/в лазеротерапия (ВЛОК)

12

Учреждение «ЦВТ «Русь»: истинно народная любовь

5,0 
1286 оценок

Бассейн • 78% 	Интерьер • 51% 	С детьми • 73% 	Пляж • 96% 	Помещение • 60% 	Уютная атмосфера • 100% 	Столовая • 71% 	Атмосфера • 92% 	Чистота • 73% 	Расположение • 94% 	Кухня • 73% 	Персонал • 91% 	Еда • 86% 	Территория • 96% 	Вид • 99% 	Номера • 66% 
59 отзывов	38 отзывов	31 отзыв	28 отзывов	26 отзывов	25 отзывов	24 отзыва	94 отзыва	77 отзывов	67 отзывов	60 отзывов	275 отзывов	164 отзыва	127 отзывов	109 отзывов	95 отзывов

Зульфия 6:48
Дорогие сотрудники Центра Восстановительной Терапии им. Лиходея М. А.

От всей души благодарим вас за ваше внимательное отношение и высокий профессионализм. Ваша работа действительно имеет огромное значение для нас. Особую благодарность хотим выразить врачу Дрожжиной Е. Н. и медсестрам кабинетов 232 Фениной С. В., Сергеевой Ю. Н., Ефимовой Ю. В., Ивановой Е. В., а также медсестре кабинета 410 Керимовой З. Р.

Вашу заботу и поддержку мы ценим высоко.

С уважением,
Семья ВБД в Афганистане Ямалиевы, Кулеевы и мама погибшего бойца в Чечне Скобелева И. В.
г. Заинск, Татарстан

Елена Широкова
Знаток города 2 уровня

★★★★★ 17 марта

Мы отдохнули с мужем с 3-го марта две недели. Это самый классный санаторий, на высшем уровне!!! Сотрудники внимательные и ответственные, очень много разных процедур! Вылечили мне плечо, почти перестало болеть, и поясницу. Муж тоже поправил свою здоровье, очень хорошо стал выглядеть! Комната релаксации и бассейн, и ЛФК и досуг - всё для выздоровления!!! Номера просторные и территории огромные!!!

ИСТОЧНИКИ:



Книги отзывов в Музеях и в Регистратуре ЦВТ

Телеграм-канал <https://t.me/lihodeya>

Группа ВКонтакте https://vk.com/cvt_sanatory_rus

Яндекс

https://yandex.ru/maps/org/tsentr_vosstanovitelnoy_terapii_dlya_voinov_internatsionalistov_imeni_m_a_likhodeya/1108688238/reviews/?ll=36.079441%2C55.775819&z=16



Учреждение «ЦВТ «Русь»: приоритеты развития

ПРИОРИТЕТ №1. Обеспечение безопасности деятельности Учреждения

Цель: устранение нарушений, выявленных Роспотребнадзором, ГУ МЧС, внутренними актами осмотров комиссий Учреждения:

- Замена системы пожарной безопасности
- Восстановление системы вентиляции, установка резервного электроснабжения, замена котлов в котельной, модернизация очистных сооружений
- Капитальный ремонт мягкой кровли зданий
- Замена вышедших из строя лифтов
- Обустройство и модернизация территории (ремонт фасадов, входной группы, балконов, замена асфальтового покрытия, установка освещения и видеонаблюдения) и лечебной базы (грязелечебница, Протезно-ортопедическая мастерская)

Задачи:

- Проработать вопрос финансирования замены системы пожарной безопасности за счет средств ОМС в срок до 01.07.2025г.
- Обеспечить текущий ремонт не менее 30% покрытия кровли не позднее 01.07.2025г.
- Проработать вопрос приобретения лифтов (не менее 2 шт.) по договору лизинга не позднее 01.06.2025г.
- Сформировать и оснастить бригады из штатных работников и работников по ГПХ для проведения работ по обустройству и модернизации территории и зданий согласно внутреннего плана не позднее 01.08.2025г. Приступить к работам не позднее 15.08.2025г.

Планируемый доход:

нет

Необходимые расходы:

350 млн.руб., из них:

- кровля 45%,
- пожарка и лифты 21%,
- вентиляция и водоснабжение 16%
- обустройство и модернизация 18%

Результат:

Отсутствие убытков, штрафных санкций

Источник финансирования:

Государственные фонды

Учреждение «ЦВТ «Русь»: приоритеты развития

ПРИОРИТЕТ №2. Привлечение Участников боевых действий (Афганистан, Чеченский конфликт, СВО и пр.) из МО и других регионов РФ

Цель: обеспечить стабильно высокую долю реабилитации Участников боевых действий, в т.ч. по направлениям:

код КСГ **st37.024** - Продолжительная МР пациентов с заболеваниями центральной нервной системы для участников СВО,

30 дней по тарифу 6.731руб./койко-день

код КСГ **st37.0030** - Комплексная МР после протезирования нижних конечностей с установкой постоянного экзопротеза, в т.ч. с болевым синдромом, **18 дней по тарифу 9.738 руб./ койко-день**

Задачи:

- Построить планомерную работу с Региональными отделениями общественных ветеранских организаций в направлении участников боевых действий на реабилитацию в Учреждение, начиная с 01.03.2025г.
- Обеспечить участие в тендерах Минобороны РФ на оказание медицинских услуг по протезированию, функциональной адаптации и комплексной реабилитации военнослужащих ВС РФ с ампутациями конечностей вследствие боевой травмы. Для соблюдения требований к исполнителям необходимо, среди прочего, иметь собственную базу для производства: заключить соглашение с производителями в ИЦ Сколково и адаптировать имеющуюся Протезно-ортопедическую мастерскую Учреждения в срок до 01.10.2025г.

Планируемый доход:

Оптимально (в соотношении 20%=**st37.024** / 80%=**st37.0030**):

к 12.2025 = 60 случаев, 10 млн.руб. = 2% от поступлений всего,

к 12.2026 = 540 случаев, 95 млн.руб. = 15% от поступления всего,

к 12.2027 = 960 случаев, 170 млн.руб. = 27% от поступления всего

Необходимые расходы:

Медицинское оборудование:

от 45 млн.руб. (см. след. слайд)

Медицинские бригады и их оснащение:

Врачи (2,0 ставки) + медицинские сестры (2,0 ставки) + санитары (2,0 ставки) - минимум

Результат:

Формирование резервных фондов для обновления материально-технической базы Учреждения и повышения квалификации кадрового состава

Источник финансирования:

Государственные фонды – для закупки медоборудования

Средства ОМС – для операционных расходов (ФОТ, медикаменты, коммунальные услуги и пр.)

Учреждение «ЦВТ «Русь»: приоритеты развития

ПРИОРИТЕТ №3. Оказание высокотехнологичной медицинской помощи по требованиям Приказа №788н Министерства здравоохранения РФ

Цель: обеспечить современные методы реабилитации пациентов с заболеваниями центральной нервной системы. Например, проводить реабилитацию с применением комплекса ekzo – т.е. сменить КСГ st37.002.1 – 14 дней по тарифу 6.648 руб./ койко-день на КСГ st37.002.3 – 14 дней по тарифу 7764 руб./ койко-день

Задачи:

Приобрести дополнительные единицы роботизированной медицинской техники в срок до 31.12.2025г.:

- для восстановления ходьбы с разгрузкой массы тела – 2 ед. от 2,5 млн.руб./шт.
- механотерапия с биологической обратной связью – до 8 ед. от 4,5 млн.руб./шт.
- система ЭкзоАтлет – 1ед. от 5,5 млн.руб.
- роботизированный комплекс Локомат – 1 ед. от 11 млн.руб./шт.

Планируемый доход:

Оптимально: + 10% к текущему поступлению ДС от реабилитации пациентов с заболеваниями центральной нервной системы за счет повышения тарифа

Необходимые расходы:

Медицинское оборудование: от 57 млн.руб.

Медицинская бригада + оснащение:

Обучение - до 250 тыс.руб.

Результат:

Формирование резервного фонда для обновления материально-технической базы Учреждения

Источник финансирования:

Государственные фонды – для закупки медоборудования

Средства ОМС – для операционных расходов (ФОТ, медикаменты, коммунальные услуги и пр.)

Учреждение «ЦВТ «Русь»: приоритеты развития

ПРИОРИТЕТ №4. Обеспечение полноценного семейного формата реабилитации

Цель: проводить медицинскую реабилитацию детей в возрасте до 18 лет, пациентов пожилого (60-74 года) и старческого (75 лет и старше) возраста

Задачи: получить лицензии на медицинскую деятельность при оказании специализированной медицинской помощи:

- до 01.09.2025г. по педиатрии
- до 31.12.2025г. по гериатрии

Планируемый доход:

15 пациентов в месяц * 12 дней * 6900 руб. = 1,2 млн.руб.

Необходимые расходы:

Медицинская бригада и их оснащение:

Врач (0,5 ставки) + медицинская сестра процедурная (1,0 ставки)
-по педиатрии
-по гериатрии

Результат:

Формирование резервного фонда для обновления материально-технической базы Учреждения

Источник финансирования:

Средства ОМС